

RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE
Union - Discipline - Travail



SYMPOSIUM
INTERNATIONAL SUR LES
COLLECTIVITÉS TERRITORIALES



RAPPORT DE SYNTHÈSE & RECOMMANDATIONS

Yamoussoukro
du 26 au 28 mars 2026

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
I- AU TITRE DE LA CÉRÉMONIE D'OUVERTURE	4-5
II- AU TITRE DES TRAVAUX	6
A. DE L'EXPOSÉ DE CADRAGE DU PRÉSIDENT DU COMITÉ SCIENTIFIQUE	6
B. DES DÉCLARATIONS DES FAITIÈRES	7
C. DES PANELS	7
PANEL INAUGURAL	8
PANEL 1	8
PANEL 2	9
PANEL 3	9
PANEL 4	10
PANEL 5	10
PANEL 6	11
III. RECOMMANDATIONS	12
IV. PHOTOTHÈQUE	13-16

INTRODUCTION



Le Sénat a organisé, du 26 au 28 mars 2026, un Symposium international sur les Collectivités Territoriales, avec pour thème : « **Accélérer la décentralisation pour un développement local effectif** ».

Ce Symposium était placé sous le haut Patronage de Son Excellence Monsieur Alassane OUATTARA, Président de la République de Côte d'Ivoire, représenté par Monsieur Gilbert Kafana KONÉ, Haut Représentant du Président de la République.

Cette initiative s'est présentée comme une plateforme inclusive et interactive dont l'objectif général était de réfléchir à l'application effective de la loi n° 2003-208 du 07 juillet 2003 portant transfert et répartition de compétences de l'État aux Collectivités Territoriales, conformément à l'article 174 de la Constitution du 08 novembre 2016.

D'éminentes personnalités de l'administration publique ivoirienne, les membres du Corps Diplomatique, les représentants des faitières ainsi que les élus locaux ont pris part à cette importante rencontre.

En outre, plusieurs invités notamment de hauts cadres d'Institutions étrangères et des représentants de structures étatiques, des autorités administratives, coutumières et religieuses ont été conviés à cette plateforme de réflexions et de partages.

Le Symposium s'est articulé essentiellement autour de trois (03) axes :

- la cérémonie d'ouverture ;
- les travaux et recommandations ;
- la cérémonie de clôture.

AU TITRE DE LA CÉRÉMONIE D'OUVERTURE

La cérémonie d'ouverture a été marquée par quatre (04) allocutions.

Celles-ci ont été présentées par :

- **Monsieur Adro Zemini VIANNEY**, 2^{ème} Adjoint au Maire représentant Monsieur Kouamé Patrice KOUASSI, Maire de la Commune de Yamoussoukro ;
- **le Général Vagondo DIOMANDÉ**, Ministre de l'Intérieur et de la Sécurité ;
- **Madame Kandia KAMISSOKO CAMARA**, Présidente du Sénat de Côte d'Ivoire ;
- **Monsieur Téné Birahima OUATTARA**, vice-Premier Ministre, Ministre de la Défense, représentant Monsieur le Premier Ministre, a délivré l'important message de Son Excellence Monsieur le Président de la République à la demande de Monsieur le Haut Représentant du Président de la République.

Dans son intervention, **Monsieur Adro Zemini VIANNEY** a souhaité la bienvenue à l'ensemble des participants et exprimé la fierté de sa cité qui accueille ce Symposium international sur les collectivités territoriales.

Il a ensuite salué l'engagement des autorités en faveur de la décentralisation et a félicité le Sénat de Côte d'Ivoire pour cette initiative.

Enfin, il a formulé le vœu que les travaux aboutissent à des recommandations concrètes.

Le Général Vagondo DIOMANDÉ,

Ministre de l'Intérieur et de la Sécurité, a salué l'initiative du Sénat pour l'organisation de ce Symposium consacré à la décentralisation, outil essentiel de développement local. Il a rappelé que la décentralisation est un choix stratégique du Gouvernement qui vise à structurer la gouvernance publique des citoyens et à contribuer à la réduction des inégalités territoriales.

Il a également mis l'accent sur la nécessité d'une autonomie financière réelle et sur l'urgence de l'adoption de mécanismes de financements efficaces.

Le Ministre a par ailleurs évoqué la question du statut de l'élu local qui doit être un axe central de réflexion au même titre que la problématique du profil des personnels des collectivités territoriales. Enfin, il a lancé un appel aux participants du Symposium pour des propositions de recommandations fortes et pertinentes, gages d'accélération de la transformation de la gouvernance locale.





Madame Kandia KAMISSOKO CAMARA,

Présidente du Sénat de Côte d'Ivoire, s'est félicitée de la tenue du Symposium international sur les collectivités territoriales. Elle a également exprimé sa gratitude au Président de la République pour sa sollicitude qui traduit l'intérêt constant qu'il porte à la consolidation de la décentralisation et à la promotion du développement territorial.

Poursuivant, elle a indiqué que ce Symposium s'inscrit dans la dynamique du Forum sur les collectivités territoriales organisé en février 2020 qui a permis d'exprimer les attentes des acteurs de voir la Côte d'Ivoire renforcer sa politique de décentralisation à l'horizon 2030.

Pour finir, Madame la Présidente a fait remarquer que les travaux de ce Symposium marquent une étape décisive dans la volonté de raffermissement de la gouvernance territoriale et dans la consolidation du rôle des collectivités territoriales en tant qu'acteurs essentiels du développement national.



Pour clore la série des allocutions, **Monsieur Téné Birahima OUATTARA,**

vice-Premier Ministre, au nom du Haut Représentant du Président de la République, a adressé les salutations et les encouragements du Président de la République à l'endroit des participants. Il a indiqué l'importance qu'accorde le Président de la République à la gouvernance territoriale à travers la consolidation des collectivités territoriales dans le cadre de la décentralisation.

C'est pourquoi, il a particulièrement salué l'initiative du Sénat pour l'organisation de ce sommet de haut niveau, jugé essentiel et inscrit dans la promotion de la gouvernance territoriale. Cette démarche est en adéquation avec la vision du Président de la République, celle d'une démocratie moderne et équilibrée, en mesure de prendre en compte les réalités et les aspirations de l'ensemble des territoires.

Enfin, Monsieur Téné Birahima OUATTARA a exprimé les attentes du Président de la République relativement aux recommandations issues des travaux. Il a, sur ce, déclaré ouvert le Symposium international sur les collectivités territoriales.



M. Gilbert KONE KAFANA, Haut Représentant du Président de la République, Son Excellence Monsieur Alassane OUATTARA.



Table de séance de la cérémonie d'ouverture.



AU TITRE DES TRAVAUX

Le début des travaux du Symposium a été marqué par l'exposé de cadrage du Président du Comité Scientifique, **Monsieur SIDIBE Valy**, Président de la Commission des Affaires Générales, Institutionnelles et des Collectivités territoriales (CAGICT) du Sénat de Côte d'Ivoire suivi des déclarations des faitières des collectivités territoriales prononcées par Monsieur **Eugène Aka AOUÉLÉ**, Président de l'Association des Régions et Districts de Côte d'Ivoire (ARDCI) et **Madame Harlette Badou KOUAMÉ Epse N'GUESSAN**, vice-Présidente de l'Union des Villes et Communes de Côte d'Ivoire (UVICOCI).

Après ces différentes interventions, s'en sont suivis les panels.

A. DE L'EXPOSE DE CADRAGE DU PRÉSIDENT DU COMITÉ SCIENTIFIQUE

Monsieur SIDIBÉ Valy,

Président du Comité Scientifique, dans son exposé de cadrage, a situé les enjeux de l'organisation du Symposium international sur les collectivités territoriales. Il a défini le cadre de réflexion et indiqué les principes du déroulement des travaux.

Pour lui, le transfert de compétences et des ressources de l'Etat aux collectivités territoriales, entités décentralisées qui jouissent de la personnalité juridique et de l'autonomie financière, demeure la problématique centrale. Cette question constitue une obligation pour l'Etat en raison du principe de subsidiarité propre aux collectivités territoriales.

En dépit du nombre important de textes de loi relatifs au transfert de compétences et des ressources, leur mise en application souffre encore de beaucoup d'insuffisances et de difficultés. Pourtant il apparaît impératif de faire du transfert de compétences et des ressources de l'Etat aux collectivités territoriales une réalité effective.

C'est dans ce contexte que s'inscrit la tenue de cette rencontre de haut niveau qui offre l'occasion au Sénat et aux participants du Symposium de mener la réflexion sur les initiatives en rapport avec les attentes réelles des collectivités territoriales.

In fine, les réflexions menées permettront d'adopter des résolutions et de formuler des recommandations réalistes et appropriées.



B. DES DÉCLARATIONS DES FAITIÈRES



Monsieur Eugène Aka AOUÉLÉ,

Président de l'Association des Régions et Districts de Côte d'Ivoire (ARDCI) a exprimé sa gratitude d'avoir vu sa structure être associée à cet important Symposium. Pour lui cette rencontre offre une opportunité d'échanges pour envisager des perspectives concrètes en vue du renforcement de la politique de décentralisation.

Son intervention a été également axée sur la nécessité de renforcer les capacités institutionnelles et techniques des collectivités territoriales en mettant l'accent sur la formation, la professionnalisation des acteurs locaux et la mutualisation des compétences.

Pour finir, il a souligné l'urgence de promouvoir une gouvernance locale plus innovante et structurée.



Madame Harlette Badou KOUAMÉ Epse N'GUESSAN,

vice-Présidente de l'Union des Villes et Communes de Côte d'Ivoire (UVICOCI), a mis en lumière le rôle central des collectivités territoriales dans la dynamique du développement actuel, en insistant sur leur proximité avec les populations et leur capacité à répondre efficacement aux besoins spécifiques des territoires.

Pour terminer, elle a exprimé le désir de renforcement de l'autonomie des collectivités territoriales, une meilleure allocation des ressources et une coordination accrue entre l'Etat et les collectivités territoriales à travers la tenue de ce Symposium.

C. DES PANELS

Les travaux du Symposium international sur les collectivités territoriales 2026 se sont structurés autour de sept (07) panels :

- **Panel inaugural** : État de la décentralisation en Côte d'Ivoire
- **Panel 1** : L'état des lieux du transfert de compétences et des ressources : bilan et perspectives
- **Panel 2** : Le financement des Collectivités territoriales : vers un modèle plus efficace et équitable
- **Panel 3** : Le statut des élus locaux et des personnels des Collectivités : enjeux et réformes nécessaires
- **Panel 4** : La coopération entre collectivités territoriales : une nouvelle dynamique pour le développement local
- **Panel 5** : Les missions du Sénat dans l'accompagnement de la décentralisation : actions et perspectives
- **Panel 6** : Leadership Féminin et Développement des Collectivités Territoriales

PANEL INAUGURAL

Thème : État de la décentralisation en Côte d'Ivoire

Ce panel a mis en lumière l'expérience de Présidents de Conseils Régionaux. Ils ont partagé les acquis, les défis et les perspectives liés à la mise en œuvre de la décentralisation au niveau régional, notamment en matière de transfert de compétences, de financement, et de gouvernance territoriale. Leurs témoignages ont offert un éclairage concret sur la capacité des régions à impulser un développement local adapté aux besoins des populations.

Ce panel inaugural a également permis de partager l'expérience et les réalités de la gouvernance communale afin de relever les défis liés à une décentralisation effective au bénéfice des populations urbaines et rurales.

Il a permis, enfin, de partager l'expérience tunisienne en matière de gouvernance locale.



Modérateurs et panélistes

PANEL 1

Thème : L'état des lieux du transfert de compétences et des ressources : bilan et perspectives

Ce panel a été consacré à l'état des lieux du transfert de compétences et des ressources de l'Etat aux Collectivités territoriales. Il a permis de dresser un diagnostic objectif de la mise en œuvre de ce processus, à partir notamment des conclusions de la mission d'évaluation initiée par le Sénat.

Les panélistes ont également identifié les principaux blocages qui freinent l'opérationnalisation de ce transfert et de formuler des propositions concrètes pour renforcer l'efficacité de l'action locale et garantir un développement territorial harmonieux.



Modérateur et panélistes

PANEL 2

Thème : Le financement des collectivités territoriales : vers un modèle plus efficace et équitable

Ce panel a mis en évidence la question du financement qui demeure un défi majeur pour le plein exercice des compétences transférées aux collectivités territoriales. Les échanges dans ce panel ont permis d'interroger en profondeur les mécanismes actuels de financement, d'évaluer leur efficacité, et d'explorer des pistes de réformes pour garantir une meilleure équité entre les territoires.

Les panélistes ont identifié les leviers permettant de renforcer l'autonomie financière des collectivités tout en favorisant l'innovation dans les modalités de mobilisation des ressources.

Ce panel a permis d'ouvrir des perspectives concrètes pour construire un système de financement plus adapté aux ambitions de la décentralisation.



Modérateur et panélistes

PANEL 3

Thème : Le statut des élus locaux et des personnels des collectivités : Enjeux et réformes nécessaires

Ce panel a permis d'identifier et d'analyser les défis liés à l'encadrement juridique, administratif et social des élus locaux et des personnels des collectivités, acteurs clés du développement local.

Au cours des échanges, les panélistes ont identifié les insuffisances du cadre actuel et ont proposé des réformes structurantes en vue de renforcer la gouvernance locale et stimuler la motivation et la performance des ressources humaines territoriales.

Les réflexions issues de ce panel ont contribué à proposer les bases d'un statut plus clair, équitable et valorisant pour les acteurs territoriaux.



Modérateur et panélistes

PANEL 4

Thème : la coopération entre collectivités territoriales : une nouvelle dynamique pour le développement local

Ce panel a mis en exergue les potentialités qu'offre la mise en réseau des territoires, tant sur le plan national qu'international, pour relever les défis communs, optimiser les ressources et renforcer l'attractivité des territoires.

Il a permis de dégager des perspectives innovantes et de proposer de bonnes pratiques pour faire de la coopération territoriale un pilier du développement local.



Modérateur et panélistes

PANEL 5

Thème : les missions du Sénat dans l'accompagnement de la décentralisation : actions et perspectives

Ce panel a mis en évidence les efforts déjà engagés par le Sénat ainsi que les pistes d'amélioration pour renforcer son rôle d'interface entre l'Administration centrale et les Collectivités territoriales.

Il a été question d'explorer les mécanismes par lesquels le Sénat peut contribuer de manière plus proactive à la consolidation de la gouvernance locale.

Les échanges ont permis d'identifier des axes concrets pour renforcer le positionnement du Sénat comme acteur central et stratégique du développement local.



Modératrice et panélistes

PANEL 6

Thème : leadership féminin et développement des collectivités territoriales

L'état des lieux du leadership féminin dans la gouvernance locale a été au centre des échanges. Les panélistes se sont interrogés sur la place et le rôle des femmes dans les sphères de décision au sein des Collectivités territoriales.

Il a été question d'évaluer les progrès réalisés, de cerner les défis persistants et de proposer des approches innovantes pour une plus grande participation féminine à la gestion des affaires locales.

Ce panel a permis de nourrir une réflexion constructive en faveur d'un leadership local plus inclusif, moteur de transformation sociale et de développement territorial.



Modératrice et panélistes

Telle est l'économie générale des travaux du Symposium international sur les Collectivités territoriales tenu du 26 au 28 mars 2026, à la Fondation Félix HOUPHOUET-BOIGNY pour la recherche de la Paix de Yamoussoukro.

Fait à Yamoussoukro, le 28 mars 2026

Le Comité Scientifique



RECOMMANDATIONS

Nous, Symposium international sur les Collectivités territoriales, tenu du 26 au 28 mars 2026 à Yamoussoukro, ayant pour objectif principal la production d'une réflexion profonde sur l'application de la loi n°2003-208 du 07 juillet 2003 portant transfert et répartition de compétences et des Ressources de l'Etat aux Collectivités territoriales, conformément à l'article 174 de la Constitution du 08 novembre 2016,

Recommandons :

- la révision de la loi n°2003-208 du 7 juillet 2003 portant transfert et répartition de compétences de l'État aux Collectivités territoriales ;
- la révision de la loi n°2020-885 du 21 octobre 2020 portant régime financier des Collectivités territoriales et des districts autonomes ;
- l'application de la Directive UEMOA n°01/2011/CM portant régime financier des Collectivités recommandant l'allocation de 20% des ressources publiques à la décentralisation ;
- l'institutionnalisation du statut de l'Elu local ;
- la création d'une fonction publique territoriale ;
- la suppression du contrôle à priori de la tutelle ;
- la création du fonds public territorial ;
- la promotion du leadership féminin local ;
- la mise en place d'un cadre organique de concertation Sénat - Ministères sectoriels - Collectivités territoriales.

Fait à Yamoussoukro, le 28 mars 2026

Le Symposium

IV

PHOTOOTHÈQUE

1 - (Au premier plan) Les Présidents d'Institutions et membres du Gouvernement présents à la cérémonie d'ouverture

2 - Une vue de la salle du Symposium





- 3 - Les membres du corps préfectoral présents au Symposium
- 4 & 5 - Des membres des délégations étrangères présentes au Symposium
- 6 - Quelques participants





7

7 - Des Chefs traditionnels présents au Symposium

8 - Quelques participants



8



9 - Madame Kandia CAMARA, Présidente du Sénat, Présidente du Symposium (au centre), Professeur SIDIBÉ Valy, Président de la Commission des Affaires Générales, Institutionnelles et des Collectivités Territoriales, Président du Comité Scientifique (à gauche), et Monsieur TOURÉ Ousmane Samassi, Secrétaire Général du Sénat, Président du Comité d'organisation

10 - Discours de clôture de Madame la Présidente du Sénat

11 - Photo de famille avec les personnalités présentes à la clôture du Symposium





RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

SÉNAT

